PATVIRTINTA
Švenčionių rajono savivaldybės
administracijos direktoriaus
2020 m. birželio 2 d. įsakymu Nr. A-344

SAVIVALDYBĖS RAŠTAS
DĖL UAB „PABRADĖS KOMUNALINIS ŪKIS“ LŪKESČIŲ

TIKSLAS

Šiuo Savivaldybės Lūkesčių raštu (toliau – Raštas) pateikiami Švenčionių rajono savivaldybės lūkesčiai dėl UAB „PABRADĖS KOMUNALINIS ŪKIS“ (toliau – Bendrovė) veiklos krypčių, Bendrovei keliamų tikslų ir veiklos principų. Lūkesčiai formuluojami 4 metų laikotarpiui, tačiau pagal poreikį Raštas gali būti atnaujinamas. Raštas turėtų tapti pagrindu rengiant ir peržiūrint Bendrovės strateginį planą. Raštas nėra teisinis įpareigojimas ir yra skirtas bendradarbiavimui tarp Bendrovės ir savivaldybės administracijos skatinti.

Šiuo Raštu savivaldybės administracija nesiekia apriboti ar be reikalo išplėsti Bendrovės ir jos valdymo organų teisių ir pareigų. Bendrovė ir jos valdymo organai pirmiausiai privalo vadovautis galiojančiais teisės aktais, Bendrovės įstatais, kitais Bendrovės akcininkų priimtais sprendimais ir prisiimti atsakomybę už priimtus sprendimus. Įgyvendindami šiuo Raštu išsakytus savivaldybės lūkesčius, Bendrovės valdymo organai privalo veikti pagal teisingumo, protingumo ir sąžiningumo reikalavimus bei vadovautis Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatyme išdėstytais visuomeninės naudos, skaidrumo, efektyvumo, racionalumo ir viešosios teisės principais.

BENDROVĖS VEIKLOS KRYPTYS

Bendrovės veiklos – geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas; atliekų tvarkymas, antrinių žaliavų surinkimas; daugiabučių namų patalpų savininkų (bendrasavininkų) bendrosios nuosavybės administravimas bei daugiabučių gyvenamųjų namų techninė priežiūra, daugiabučių gyvenamųjų namų šildymo ir karšto vandens sistemų priežiūra; elektros energijos bei šilumos energijos tiekimas; teritorijų ir gatvių priežiūros ir tvarkymo paslaugų teikimas; elektros įrenginių remonto, priežiūros ir viešosios apšvietimo įrangos ir šviesoforų priežiūros paslaugų teikimas. Bendrovės papildoma veikla – remonto darbai, viešosios paskirties pastatų eksploatacinė priežiūra, transporto paslaugos.

Bendrovė yra Savivaldybės teritorijoje veikiantis viešasis geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikėjas. Bendrovės veikla reikalinga Savivaldybės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo infrastruktūros plėtrai, vystymui, eksploatavimui bei priežiūrai, taip pat Savivaldybės gyventojų bei Savivaldybės teritorijoje veikiančių juridinių asmenų poreikių tenkinimui, aprūpinant juos kokybišku geriamuoju vandeniu bei suteikiant jiems kokybiškas nuotekų tvarkymo paslaugas.

Savivaldybės administracijos sprendimu, Bendrovė yra paskirta daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų administratoriumi bei vykdo daugiabučių namų bendrojo naudojimo objektų nuolatinę techninę priežiūrą. Taip pat prižiūri daugiabučių namų šildymo ir karšto vandens tiekimo sistemas, tiekia daugiabučiams namams šilumą bei elektros energiją.

Bendrovė, vykdydama veiklą, prisideda prie Savivaldybės 2020-2022 metų strateginio veiklos plano, patvirtinto Švenčionių rajono savivaldybės tarybos 2020 m. vasario 27 d. sprendimu Nr. T-38 „Dėl Švenčionių rajono savivaldybės 2020-2022 metų strateginio veiklos plano patvirtinimo“ (toliau – Plėtros planas), programų keliamų tikslų.

Bendrovė negali savo iniciatyva pradėti vykdyti naujos, jos įstatuose nenumatytos ūkinės veiklos. Ūkine veikla nelaikoma tokia Bendrovės veikla, kuri papildo jos įstatuose numatytą ūkinę veiklą ir yra vykdoma kartu su ja. Naują ūkinę veiklą Bendrovė gali pradėti vykdyti tik tuomet, kai ši veikla jai yra pavedama savivaldybės sprendimu.

VEIKLOS LŪKESČIAI IR VERTINIMAS

Ilgalaikėje perspektyvoje Bendrovė turi būti tvari, socialiai atsakinga, pažangi, moderni, efektyviai ir skaidriai veikianti įmonė, užtikrinanti augimą ir pelningą veiklą.

Atsižvelgiant į tai, kad Bendrovė vykdo savivaldybės jai pavestas funkcijas, taip kaip apibrėžta teisės aktuose ir sutartyse, akcijų valdytojas mano, jog Bendrovė toliau turi tęsti vykdomą veiklą ir kelia jai šiuos lūkesčius:

1. Savivaldybei svarbių funkcijų užtikrinimas:

1.1. Bendrovės strategijoje turi būti siekiama, kad visos teikiamos paslaugos būtų kokybiškos ir pažangios, išlaikomas teikiamų paslaugų patrauklus kainos ir kokybės santykis;

1.2. Bendrovė užtikrins aplinkos apsaugos ir visuomenės sveikatos saugos teisinius reikalavimus atitinkantį komunalinių atliekų tvarkymo paslaugų teikimą ir sieks, kad savivaldybės teritorijoje susidarančių komunalinių atliekų kiekis mažėtų arba bent jau išliktų stabilus ekonominio augimo sąlygomis;

1.3. Bendrovė užtikrins geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimo kokybę, efektyvumą, bei aktyviai prisidės prie geriamojo vandens tiekimo bei nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros planavimo bei įgyvendinimo;

1.4. Bendrovė turi siekti maksimaliai pasinaudoti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšomis bei kitais galimais finansavimo šaltiniais, siekiant užtikrinti investicijas į Savivaldybės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros, komunalinių atliekų tvarkymo sistemos bei daugiabučių namų atnaujinimo (modernizavimo) plėtrą bei atnaujinimą.

1.5. Bendrovė bendradarbiaus su savivaldybe ir sieks prisijungti prie kompleksinių viešosios infrastruktūros plėtros projektų bei rekonstrukcijos sprendimų įgyvendinimo, taip išvengiant pakartotinių infrastruktūros ardymo bei atstatymo darbų.

2. Efektyvi veikla ir ilgalaikė nauda akcijų savininkui. Bendrovė investiciniuose sprendimuose sieks subalansuoti finansavimo priemonių taikymo: optimalios skolinto ir nuosavo kapitalo struktūros, pagrindinių veiklų vystymo bei papildomos vertės Savivaldybei bei naudos visuomenei. Siekiant optimalaus finansinių skolų lygio, (skolų ir nuosavo kapitalo santykis) neturėtų viršyti 0,8.

Bendrovė sieks, kad grynojo pelno marža būtų ne mažesnė nei 1 proc., o nuosavo kapitalo grąža (ROE) būtų teigiama.

3. Pažangi įmonė. Bendrovės vadovas užtikrins tvarios vertės kūrimą Bendrovėje, siekiant skaidrios ir socialiai atsakingos veiklos, vertybėmis ir etikos normomis grįsto sprendimų priėmimo. Veiklos ir bendravimo kultūra, pagrįsta aiškiomis vertybėmis, turėtų būti kuriama orientuojantis į ilgalaikę sėkmę – patrauklaus darbdavio reputaciją, darbuotojų įsitraukimą į Bendrovės gyvenimą ir darbuotojų kompetencijos didinimą. Bendrovė turi siekti solidaus ir stipraus įvaizdžio sukūrimo, ypatingą dėmesį skiriant aukštai aptarnavimo kokybei.

4. Veiklos skaidrumas. Bendrovėje bus įdiegtos korupcijos prevencijos ir rizikos valdymo priemonės:

- viešieji pirkimai bus atliekami vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatomis;
- Bendrovės interneto tinklapyje bus skelbiama visa privaloma skelbti informacija, susijusi su Bendrovės veikla;
- Bendrovėje bus nustatyta veiksminga vidaus kontrolės sistema, kuri padėtų užtikrinti Bendrovės veiklos teisėtumą, ekonomiškumą, efektyvumą, rezultatyvumą ir skaidrumą, strategijos veiklų įgyvendinimą, turo apsaugą, informacijos ir ataskaitų patikimumą ir išsamumą, sutartinių ir kitų įsipareigojimų tretiesiems asmenims laikymąsi ir visų su tuo susijusių rizikos veiksnių valdymą.

Bendrovė turėtų užtikrinti, kad viešai būtų skelbiama Bendrovės veiklos strategija ar jos santrauka, veiklos ataskaitos, vadovų darbo užmokestis ir kita teisės aktais nustatyta informacija.

5. Socialiai atsakinga įmonė. Bendrovė išlaikys efektyvią ir motyvuotą komandą, užtikrinant darbuotojams sąžiningą, rinkos sąlygas atitinkantį darbo užmokestį bei darbo aplinką**.** Taip pat Bendrovė strategijoje turėtų suplanuoti ir vykdyti socialiai atsakingą veiklą. Akcininko lūkesčiai turėtų tapti integralia Bendrovės strateginio veiklos plano dalimi.

ATSKAITOMYBĖ

Bendrovės strategija, veiklos planai ir veiklos ataskaitos atspindės Rašte išdėstytus savivaldybės lūkesčius, atskleis jų įgyvendinimo planus bei pasiektus rezultatus. Veiklos ataskaitos bus rengiamos vadovaujantis tuo, kad nukrypimas nuo rekomendacinių nuostatų galimas, kai to

objektyviai reikia, Bendrovės vadovui raštu pagrindžiant ir paaiškinant kiekvieną nukrypimą.

_____